## شرکت توانیر، مشتری بانک قرض‌الحسنه مهر ایران شد

در مراسمی با حضور مدیران عامل دو مجموعه، تفاهم‌نامه همکاری میان بانک قرض‌الحسنه مهر ایران و شرکت توانیر امضا شد؛ توافقی که زمینه حمایت مالی، بهبود رفاه کارکنان صنعت برق و مشارکت در پروژه‌های تولید انرژی را فراهم می‌کند.به گزارش تجارت به نقل از پایگاه اطلاع‌رسانی قرض‌الحسنه، در مراسمی با حضور دکتر «غلامرضا فتحعلی» مدیرعامل بانک قرض‌الحسنه مهر ایران و «مصطفی رجبی مشهدی» مدیرعامل شرکت توانیر، تفاهم‌نامه همکاری میان این بانک و توانیر به امضا رسید.در آیین امضای این تفاهم‌نامه همکاری، دکتر «غلامرضا فتحعلی» مدیرعامل بانک قرض‌الحسنه مهر ایران با اشاره به اهمیت توسعه صنعت انرژی و نقش بانک‌ها در حمایت از پروژه‌های ملی گفت: این بانک آماده است در کنار توانیر قرار گیرد و بخشی از ناترازی موجود در حوزه انرژی را با مدل‌های حمایتی و مالی پوشش دهد.وی افزود: این تفاهم‌نامه می‌تواند زمینه‌ساز مشارکت کارکنان توانیر در پروژه‌های تولید انرژی باشد و حتی امکان سهامداری صنعتی برای آنان فراهم شود. فتحعلی در ادامه به ظرفیت‌های بانک در حوزه اقتصاد دیجیتال اشاره کرد و گفت: بانک قرض‌الحسنه مهر ایران با ایجاد پلتفرم‌های نوین مانند کیومارت، اما با پشتوانه بانکی، امکان خرید کالا و خدمات را برای مشتریان فراهم کرده است.

## اقدام بزرگ در مسیر احیا بانک سرمایه

مدیرعامل مؤسسه صندوق ذخیره فرهنگیان از اخذ مجوز از بانک مرکزی برای احیای بانک سرمایه و همچنین تصویب افزایش سرمایه این بانک توسط هیأت مدیره صندوق ذخیره فرهنگیان خبر داد.به گزارش تجارت به نقل از روابط عمومی بانک سرمایه، علی صادقی با تشریح جزئیات اخذ مجوز بانک مرکزی و تصویب افزایش سرمایه در راستای شتاب‌گیری روند بازسازی بانک سرمایه اظهار کرد: این مصوبات مسیر آینده، بانک سرمایه را شفاف و روند اصلاحات را تسریع می‌کند.مدیرعامل صندوق ذخیره فرهنگیان اخذ مجوز احیاء و تصویب افزایش سرمایه را نقطه آغاز تحول دانست و افزود: با این تصمیمات، بانک سرمایه وارد مرحله جدیدی از بازسازی و بازگشت به ثبات می‌شود.صادقی با قدردانی از حمایت‌های وزیر آموزش و پرورش، رئیس کل بانک مرکزی، مدیرعامل صندوق ضمانت سپرده‌ها و اعضای هیأت مدیره موسسه صندوق ذخیره فرهنگیان، تأکید کرد: این همراهی‌ها نقش کلیدی در شکل‌گیری این دستاورد مهم داشته است.وی یادآور شد: همه بخش‌های صندوق ذخیره فرهنگیان با تمام توان در کنار بانک سرمایه هستند تا این بانک هرچه سریع‌تر از ناترازی عبور کرده و به جایگاه واقعی خود در نظام بانکی باز گردد.

### مدیرعامل بانک توسعه صادرات ایران تاکید کرد:

# حرکت بانک به‌سوی بانکداری تمام‌دیجیتال تا سه سال آینده

گروه بانک و بیمه: در نشست مشترک رؤسای اتاق‌های بازرگانی سراسر کشور با مدیران عامل دو بانک توسعه‌ای، مدیرعامل بانک توسعه صادرات ایران با تشریح برنامه‌های این بانک در حوزه دیجیتال‌سازی، توسعه همکاری‌های بین‌المللی و حمایت از فعالان صادراتی، بر نقش محوری بانک‌های توسعه‌ای در تسهیل تجارت خارجی و تقویت اقتصاد ملی تأکید کرد.

به گزارش تجارت به نقل از روابط عمومی بانک توسعه صادرات ایران، نشست مشترک رؤسای اتاق‌های بازرگانی سراسر کشور، رؤسای کمیسیون‌های تخصصی و رؤسای فدراسیون‌های اتاق ایران با حضور صمد حسن‌زاده رئیس اتاق ایران، افشین خانی مدیرعامل بانک توسعه صادرات ایران و محمود شایان مدیرعامل بانک صنعت و معدن برگزار شد و رؤسای اتاق‌ها مطالبات خود را از نظام بانکی مطرح کردند. مدیرعامل بانک توسعه صادرات ایران، در این نشست از برنامه‌های گسترده این بانک در حوزه اقتصاد دیجیتال خبر داد و اعلام کرد: بر اساس تفاهمات صورت‌گرفته با بانک مرکزی، تا پایان ماه جاری دو محصول جدید در حوزه خدمات مجازی و

همراه بانک رونمایی می‌شود.وی گفت: بانک توسعه صادرات ایران در مسیر تبدیل شدن به یک بانک تمام‌دیجیتال طی سه سال آینده حرکت می‌کند.دکتر خانی توسعه همکاری‌های بین‌المللی را از محورهای اصلی فعالیت بانک توسعه صادرات ایران دانست و توضیح داد: مذاکراتی با بانک‌های بلاروس انجام شده و فعالیت در بازار آفریقا نیز در حال پیگیری است.ورود به فیلیپین و چین در دستور کار قرار دارد و با ازبکستان نیز برای تعریف فرآیندهای جدید همکاری مذاکراتی آغاز شده است. وی با اشاره به محدودیت‌های ناشی از تحریم‌ها گفت: با وجود تحریم های بانکی بین‌المللی، تلاش برای گسترش تعاملات خارجی متوقف نشده است.مدیرعامل بانک توسعه صادرات ایران پیشنهاد کرد: حضور نمایندگان تخصصی بانک‌ها در پاویون‌های تجاری ضرورت دارد تا امکان بررسی مستقیم موضوعات و ارائه راهکارهای دقیق‌تر بانکی فراهم باشد. دکتر خانی تأکید کرد: بانک توسعه صادرات ایران یک بانک تخصصی و در خدمت بخش خصوصی است و نقش آن تسهیل تجارت بین الملل است.این بانک منابع محور نیست و موافقیم در حوزه صادرات با نرخ‌های ویژه، تسهیلات ارائه دهیم.

## پرداخت ۱۵۱ هزار و ۸۹۹ میلیارد ریال تسهیلات قرض‌الحسنه ازدواج و فرزندآوری

بانک سپه از ابتدای سال جاری تا پایان آبان ماه با پرداخت ۱۵۱ هزار و ۸۹۹ میلیارد و ۴۱۰ میلیون ریال تسهیلات قرض الحسنه ازدواج و فرزندآوری به بیش از ۶۱ هزار و ۶۹۰ نفر، بالغ بر ۷۰ درصد از تعهدات خود را در این حوزه محقق کرده است.به گزارش تجارت به نقل از پایگاه اطلاع‌رسانی بانک سپه، این بانک در راستای اجرای تکالیف ابلاغی بانک مرکزی و به منظور اجرای قانون حمایت از خانواده و جوانی جمعیت، از ابتدای سال جاری تا پایان آبان ماه از مجموع سهمیه ابلاغی، تعداد ۲۳ هزار و ۳۶۳ فقره تسهیلات قرض الحسنه به مبلغ ۲۲ هزار و ۷ میلیارد ریال به موضوع فرزندآوری اختصاص داده است که براین اساس بیش از ۷۳ درصد از اهداف خود تا پایان سال را محقق ساخته است. این بانک همچنین با اعطای ۳۸ هزار و ۳۲۷ فقره تسهیلات ازدواج به مبلغ ۱۲۹ هزار و ۸۹۲ میلیارد و ۴۱۰ میلیون ریال، از ابتدای سال جاری تا پایان آبان ماه تلاش داشته تا به سهم خود شرایط ازدواج و تشکیل خانواده جوانان عزیز کشور را تسهیل و تسریع نماید و در مدت مذکور ۷۲ درصد از اهداف خود را در این حوزه محقق کرده است.

تسهیلات ازدواج و فرزندآوری در قالب قرض‌الحسنه و با کارمزد ۴ درصد پرداخت می‌شود و این بانک تلاش دارد تا فرآیند ارائه تسهیلات به متقاضیان وام ازدواج و فرزندآوری در اسرع وقت و در کوتاه‌ترین زمان ممکن در چارچوب قوانین و مقررات ابلاغی صورت گیرد.

### اخبار کوتاه

## اعطای لوح و تقدیرنامه سومین رویداد فناورانه «صدرا» به موسسه اعتباری ملل

در راستای جهت گیری جدید موسسه در مسیر تقویت ارتباط با مراکز دانشگاهی، علمی و توسعه همکاری های فناورانه، علمی و صنعتی، مؤسسه اعتباری ملل با رویکرد حمایتی و نقش‌آفرینی مؤثر، در سومین رویداد فناورانه «صدرا؛ صنعت، دانشگاه، راه اشتغال» شرکت نمود و موفق به دریافت تقدیرنامه رسمی این رویداد شد.حضور مؤسسه اعتباری ملل در سومین رویداد فناورانه «صدرا» در راستای سیاست‌های تغییر و تحول مؤسسه و با رهنمودها و مشورت‌های مدیریت جدید صورت گرفته است. این حضور فرصتی ارزشمند برای تقویت ارتباط مؤسسه با دانشگاه‌ها و دانشجویان، ارتقای همکاری‌های علمی و فناورانه و بهره‌مندی از ایده‌ها و ظرفیت‌های نوآورانه نسل جوان بوده است، به‌گونه‌ای که تحقق اهداف تحولی مؤسسه و افزایش اثربخشی خدمات بانکی در مسیر نوآوری و کارآفرینی تسهیل گردد.به گزارش تجارت به نقل از روابط‌عمومی مؤسسه اعتباری ملل: سومین رویداد «صدرا» با حضور گسترده دانشگاهیان، صاحبان صنایع و بیش از ۱۰۰ شرکت صنعتی، فناور و دانش‌بنیان، طی روزهای ۱۵ تا ۱۷ آذرماه ۱۴۰۴ در واحد علوم و تحقیقات دانشگاه آزاد اسلامی برگزار شد و مؤسسه اعتباری ملل با رویکرد حمایتی و نقش‌آفرینی مؤثر در توسعه همکاری‌های فناورانه، علمی و صنعتی، در سومین رویداد فناورانه «صدرا؛ صنعت، دانشگاه، راه اشتغال» موفق به دریافت تقدیرنامه رسمی این رویداد شد.این تقدیرنامه با امضای مسئولان برگزارکننده و از سوی معاونت فناوری و نوآوری دانشگاه آزاد اسلامی به جناب آقای دکتر جعفر جمالی، مدیر مؤسسه اعتباری ملل، اهدا گردید. در متن تقدیرنامه، از نگاه ارزش‌آفرین و اهتمام مؤسسه اعتباری ملل به دانش، فناوری و پژوهش و همچنین نقش مؤثر این مؤسسه در حمایت‌های مادی و معنوی از رویداد «صدرا» قدردانی شده است.

اقتصادی

# آرامکو، پتروناس؛ درس‌هایی برای چابک‌سازی نفت ایران

**گروه زیربنایی:** مدل‌های عربستان و مالزی نشان می‌دهد چابک‌سازی در صنعت نفت تنها زمانی معنا دارد که فناوری و تمرکززدایی هم‌زمان پیش برود. به گزارش مهر، آنچه امروز با عنوان «چابک‌سازی شرکت ملی نفت ایران» مطرح می‌شود، بیش از آن که صرفاً یک برنامه سازمانی باشد، به چالشی راهبردی در قلب صنعت انرژی کشور تبدیل شده است. پس از سال‌ها گسترش ساختار دیوان‌سالار، تعدد شرکت‌های فرعی و لایه‌های تصمیم‌گیری سنگین، وزارت نفت تلاش دارد سازمان مادر را بازتعریف کند؛ تلاشی که منتقدان آن را «شعار دیرهنگام در برابر رقبایی چالاک» می‌دانند.

### ▪ چابک‌سازی یعنی چه؟

در ادبیات مدیریتی، «چابک‌سازی» (Agility) به معنای انعطاف در تصمیم‌گیری، کاهش سلسله‌مراتب، تسریع واکنش به تغییرات بازار و تمرکز بر مزیت رقابتی است. اما در صنعت نفت که نهادی بالادستی با پیچیدگی فنی و امنیتی است، چابک‌سازی نه حذف ساختار که بازتعریف نقش‌هاست. مهدی آذرین، تحلیلگر انرژی، می‌گوید: چابک‌سازی در شرکت ملی نفت به معنای حذف دیوان‌سالاری زائد در تصمیم‌گیری‌های فنی و مالی است، نه کوچک‌سازی فیزیکی یا ادغام‌های نمایشی. ساختار فعلی به‌دلیل لایه‌های متعدد بین شرکت مادر، مناطق عملیاتی و مدیریت‌های پروژه‌محور، عملاً پاسخ‌دهی سریع به بازار را مختل کرده است.فلسفه چابک‌سازی در صنعت نفت ایران نخستین بار اوایل دهه ۱۳۸۰ مطرح شد. آن زمان قرار بود شرکت ملی نفت به چهار هلدینگ منطقه‌ای تقسیم شود تا تصمیم‌سازی‌ها در سطح عملیاتی تمرکز یابد. این طرح هرگز به مرحله نهایی نرسید. اکنون پس از دو دهه، بحث در قالب «اصلاح چارت سازمانی و تفویض اختیارات» احیا شده است.آذرین معتقد است: چالش اصلی چابک‌سازی، مقاومت در برابر واگذاری اختیارات است. بسیاری از لایه‌های تصمیم‌گیری از ترس خطای کارشناسی، تصمیم را مدام به بالا منتقل می‌کنند. در نتیجه چرخه تصویب یک پروژه ساده ممکن است ماه‌ها طول بکشد.

### ▪ درس‌هایی از آرامکو: تمرکز بر زنجیره تصمیم

شرکت آرامکوی عربستان سعودی با بیش از ۶۵ هزار کارمند، نمونه برجسته‌ای از چابک‌سازی در یک غول دولتی نفتی است. اصلاح ساختار این شرکت از اواخر دهه ۲۰۱۰ آغاز شد؛ همزمان با سیاست چشم‌انداز ۲۰۳۰ ریاض که به‌دنبال کاهش وابستگی اقتصاد به نفت بود. در این مدل، تصمیم‌گیری‌ها در سه سطح اصلی تقسیم شد: راهبردی، عملیاتی و پشتیبانی. هر سطح دارای اختیارات مالی و مدیریتی مشخص است و گردش کار دیجیتال، جایگزین اغلب مکاتبات سنتی شد. آرامکو با سرمایه‌گذاری سنگین در زیرساخت داده و فناوری، زمان چرخه تصویب پروژه‌های جدید را از چند ماه به چند هفته کاهش داد. یک گزارش مؤسسه انرژی آکسفورد در سال ۲۰۲۳ نشان می‌دهد آرامکو به مدد ساختار جدید توانسته میانگین بهره‌وری پالایش و تولید را در ده سال گذشته حدود ۲۵ درصد افزایش دهد.آذرین در تفسیر این داده می‌گوید: چابک‌سازی در آرامکو فقط اصلاح روی کاغذ نبود؛ آن را با تحول دیجیتال و ارزیابی لحظه‌ای داده‌های عملیاتی پیوند زدند. اگر چابک‌سازی در

ایران بدون فناوری و ارزیابی‌های لحظه‌ای انجام شود، در عمل به جابه‌جایی میزها محدود می‌شود.

### ▪ تجربه پتروناس: استقلال تجاری و تمرکززدایی

مدل مالزیایی اما مسیری متفاوت پیمود. شرکت پتروناس از دهه ۱۹۹۰ فرایند چابک‌سازی خود را بر مبنای استقلال تجاری از دولت آغاز کرد. با آن که مالکیت کامل شرکت در اختیار دولت فدرال است، اما سیاست‌گذاری و اجرا از هم جدا شده است. هیأت‌مدیره پتروناس به‌صورت مستقل تعیین می‌شود و مدیران فنی بر اساس شاخص‌های عملکرد (KPI) سالانه ارزیابی می‌شوند. در این ساختار، شکست پروژه یکی از خطوط قرمز نیست. مدیران موظفند ایده‌های نو را آزمایش کنند و پاداش عملکرد نه در موفقیت مالی، بلکه در شتاب تصمیم‌سازی و تحقق پروژه تعریف می‌شود. در مقایسه، در شرکت ملی نفت ایران بسیاری از مدیران از ترس تبعات تصمیم، از فعال کردن اختیارات خود خودداری می‌کنند. در نتیجه ساختار سلسله‌مراتبی همچنان پابرجاست. در حال حاضر شرکت ملی نفت ایران از طریق چهار شرکت اصلی (ملی مناطق نفت‌خیز جنوب، فلات قاره، مهندسی و توسعه، و نفت مناطق مرکزی) و ده‌ها شرکت فرعی تحت مدیریت آنها فعالیت می‌کند. هر پروژه باید از مسیرهای چندگانه تأیید بگذرد؛ از کمیته اقتصادی و هیأت‌مدیره تا شرکت مادر و معاونت‌های نظارتی. آذرین توضیح می‌دهد: ساختار فعلی محصول دوران توسعه میادین بزرگ در دهه ۱۳۵۰ است؛ زمانی که حجم سرمایه‌گذاری ایجاب می‌کرد همه چیز متمرکز باشد. اما در عصر امروز که فناوری و داده امکان نظارت از راه دور را فراهم کرده، این تمرکز بیش از آن که مفید باشد، کندکننده است. بر پایه ارزیابی‌های صورت گرفته متوسط زمان تصویب یک قرارداد EPC در ایران در بهترین حالت حدود ۲۴۰ روز کاری است، در حالی که در شرکت پتروناس این عدد حدود ۷۵ روز برآورد می‌شود. چابک‌سازی در عصر جدید بدون تحول دیجیتال ممکن نیست. اما در ساختار فعلی شرکت ملی نفت، بیشتر فرایندها همچنان به صورت کاغذی یا نیمه‌دیجیتال انجام می‌شود. آذرین تأکید می‌کند: امروز ابزار اصلی چابک‌سازی، داده است. شرکت‌های بزرگ نفتی با استفاده از پلتفرم‌های دیجیتال، از مدیریت حفاری تا کنترل هزینه‌ها را در لحظه رصد می‌کنند. شرکت ملی نفت هنوز فاقد یک سیستم یکپارچه داده‌محور است که تصمیم‌سازی را تسریع کند. وی اشاره می‌کند که پتروناس از سال ۲۰۱۸ سامانه Digital Twin را در تمام مجتمع‌های خود مستقر کرده و بدین وسیله مدیریت متمرکز میادین از کوالالامپور ممکن شده است. به‌زعم او، ایران در این مسیر تازه در مرحله طراحی زیرساخت‌هاست. تجربه جهانی نشان می‌دهد چابک‌سازی در شرکت‌های بزرگ نفتی زمانی موفق شده که میان «اختیار» و «مسؤولیت» توازن برقرار بوده است. در آرامکو، مدیر هر بخش اختیار امضای قراردادهایی تا سقف ۵ میلیون دلار را دارد و در برابر سود و زیان آن پاسخ‌گوست. در پتروناس این سقف حتی تا ۱۰ میلیون دلار نیز افزایش یافته است. در ایران، اغلب قراردادها بدون تأیید نهایی تهران امضا نمی‌شود، حتی اگر ارزش آن اندک باشد. نتیجه آن است که مدیران عملیاتی در مناطق نفت‌خیز جنوب یا فلات قاره کمتر انگیزه‌ای برای تصمیم‌گیری مستقل دارند. نبود انگیزه ریسک‌پذیری به کندی تصمیمات و تأخیر در اجرای پروژه‌ها می‌انجامد. بازخوانی تجربه کشورها نشان می‌دهد چابک‌سازی تنها در صورتی به موفقیت می‌رسد که سه سطح تحول را همزمان پوشش دهد: اصلاح ساختار و کاهش تمرکز: کوچک‌سازی لایه‌های تصمیم‌گیری و ایجاد مراکز منطقه‌ای با اختیار کامل. تحول دیجیتال: استقرار سامانه‌های لحظه‌ای داده برای نظارت و تصمیم‌سازی. تغییر فرهنگ سازمانی: آموزش مدیران برای پذیرش ریسک، و تعریف پاداش بر مبنای سرعت و کارایی. به گفته آذرین، اگر این سه محور هم‌زمان پیش نرود، نتیجه همان خواهد بود که در بسیاری از پروژه‌های پیشین دیده‌ایم. تجربه دو دهه گذشته نشان داده هرچند شرکت ملی نفت ایران از منظر نیروی انسانی و زیرساخت، ظرفیت تبدیل شدن به یک شرکت جهانی را دارد، اما دیوان‌سالاری و تمرکز بیش از حد تصمیم‌گیری، مسیر حرکت را کند کرده است. مقایسه با آرامکو و پتروناس تصویری روشن ارائه می‌دهد: چابک‌سازی در آن کشورها نتیجه نوسازی واقعی ساختار و فناوری بوده، نه فقط تغییر در چارت سازمانی. در پایان، اگر قرار است «چابک‌سازی» از مرز شعار عبور کند، باید در مدیریت تصمیم، جریان داده و فرهنگ سازمانی اتفاقی بنیادی رخ دهد — تحولی که دیر یا زود، سرنوشت رقابت‌پذیری صنعت نفت ایران را رقم خواهد زد.

# توقف کامیون‌ها در مرز کالای اساسی و فاسدشدنی را به خطر می‌اندازد

**گروه زیربنایی:** یک مقام صنفی گفت: توقف ناوگان به‌دلیل تصمیمات و سیاست‌های مرزی، هزینه حمل‌ونقل را افزایش می‌دهد و اگر کالای فاسدشدنی در ناوگان وجود داشته باشد، توقف طولانی‌مدت آن را از بین می‌برد. پیمان سنندجی، رئیس کمیسیون حمل‌ونقل اتاق تهران در گفتگو با مهر با اشاره به اهمیت مسیر راهبردی راه‌آهن مرند – چشمه‌ثریا، اظهار کرد: این مسیر ریلی، یکی از خطوط مهم و مؤثر در توسعه حمل‌ونقل ریلی کشور و اتصال ایران به اروپا و ترکیه محسوب می‌شود. وی افزود: این خط می‌تواند نقش تعیین کننده‌ای در افزایش سهم ایران در ترانزیت بین‌المللی داشته باشد و کاهش هزینه و زمان حمل‌ونقل بارهای ترانزیتی را به‌طور قابل توجهی رقم بزند. متأسفانه تکمیل این خط به‌موقع انجام نشده است و از مسیر ۲۷۰ کیلومتری، تنها حدود ۵۰ کیلومتر آماده بهره‌برداری است.

یکی از مشکلات اساسی همین تأخیر در تکمیل پروژه است؛ در حالی که این خط ریلی می‌تواند کارکردی استراتژیک در شبکه حمل‌ونقل و ترانزیت کشور داشته باشد. سنندجی بیان کرد: با توجه به تعداد زیاد پروژه‌های ریلی در کشور، ساخت و تکمیل مرند – چشمه‌ثریا یکی از مهم‌ترین مسیرهایی است که نقش اساسی در پیوندهای بین‌المللی ایران دارد. به‌نظر می‌رسد وزیر راه و شهرسازی نیز در بازدید اخیر خود از این مسیر، بر تسریع در اتصال و تکمیل آن تأکید کرده است. ما نیز امیدواریم این خط هرچه سریع‌تر به شبکه بین‌المللی متصل شود تا بتواند کارکرد واقعی خود را در حوزه ترانزیت ایفا کند. رئیس کمیسیون حمل‌ونقل اتاق تهران با اشاره چالش دوم بخش حمل‌ونقل، یعنی توقف کامیون‌های ترانزیتی در مرزها، ادامه داد: یکی از گلایه‌های جدی ما در کمیسیون حمل‌ونقل اتاق بازرگانی تهران این است که چرا باید ناوگان حمل‌ونقل کشور بر اثر سیاستگذاری‌ها و تصمیمات مختلف در مرزها متوقف شود. وی تصریح کرد: یک روز مشکل مربوط به سوخت است، روز دیگر قطع اینترنت در مرزهای افغانستان و گاهی نیز به بهانه‌های دیگر، شاهد توقف ناوگان هستیم؛ در حالی که این توقف‌ها بدون تردید عملیات حمل و انتقال کالا را با مشکل مواجه می‌کند. سنندجی تاکید کرد: اگر کالای فاسدشدنی در ناوگان وجود داشته باشد، توقف طولانی‌مدت آن را از بین می‌برد؛ و اگر حمل کالای اساسی باشد، رساندن آن به‌موقع به مردم دچار اختلال می‌شود. توقف ناوگان هزینه‌های حمل‌ونقل را افزایش می‌دهد و هزینه‌های مترتب بر رانندگان و شرکت‌های حمل‌ونقل را بالا می‌برد. وی یادآور شد: واقعاً باید برای این مشکل چاره‌اندیشی اساسی صورت گیرد. چه اتفاقی می‌افتد که ناوگان ما پی‌درپی در مرزها با مشکلات مختلف مواجه می‌شود؟ در حالی که شرکت‌هایی که از مسیرهای ترانزیتی ترکیه فعالیت می‌کنند، هرچند بی‌مشکل نیستند، اما با چنین حجم و تکراری از توقف‌ها مواجه نمی‌شوند. رئیس کمیسیون حمل‌ونقل اتاق تهران در پایان گفت: لازم است یک سیاست واحد، دقیق و جامع در حوزه تصمیم‌گیری برای تردد ناوگان و ترانزیت تدوین شود تا تصمیمات مقطعی و پراکنده موجب آسیب مستقیم به فعالان این حوزه نشود.

## پرواز پهپادها برای بارورسازی ابرها در کشور

دومین پرواز عملیات بارورسازی ابرها با استفاده از پهپاد، امروز چهارشنبه ۱۹ آذر در منطقه عملیاتی جنوب‌غرب حوضه آبریز زاینده‌رود انجام شد.به گزارش ایسنا، این عملیات با هدف تقویت سیستم‌های بارشی و افزایش بارش در استان چهارمحال و بختیاری توسط سازمان فناوری‌های نوین آب‌های جوی به اجرا درآمد.به گفته مسئولان این سازمان، استفاده از پهپادها در فرآیند بارورسازی ابرها موجب افزایش سرعت، دقت و کارایی عملیات شده و امکان پوشش مؤثرتر مناطق هدف را فراهم می‌کند.طبق گزارش وزارت نیرو، عملیات بارورسازی ابرها در سال آبی جاری از ۱۰ آبان آغاز شده و تاکنون با ورود سامانه‌های بارشی، در چندین حوضه آبریز اجرا شده است.به گفته محمدمهدی جوادیان‌زاده، رئیس سازمان توسعه و بهره‌برداری فناوری‌های نوین آب‌های جوی، پروژه بارورسازی ابرها با تکیه بر توان داخلی، استفاده از پهپادهای پیشرفته و تولید داخلی مواد بارورساز دنبال می‌شود و به‌عنوان یکی از مقرون‌به‌صرفه‌ترین روش‌های استحصال آب در مناطقی که سامانه‌های بارشی مستعد داشته باشند، اجرایی می‌شود و تا ۲۰ درصد افزایش بارش های طبیعی را فراهم خواهد کرد.